

# FINANÇAS CORPORATIVAS

*sem mistérios*

## RECUPERAÇÃO DE EMPRESAS

### PALESTRA

de 30 minutos com perguntas do público ao final, com objetivo de esclarecer conceitos fundamentais teóricos e sua aplicação prática na RECUPERAÇÃO de empresas à caminho da falência...., e/ou da MELHORA de empresas que estão bem.

Autor: Isaac Hayon Sasson





# OBJETIVO da PALESTRA

1. Apresentar progressivamente uma Visão Geral da Palestra facilitando a compreensão do tema.
2. Explicar uma forma simples de **recuperar** uma empresa que está mal, aumentando seu Fluxo de Caixa. Isto equivale também em **melhorar** uma empresa saudável.
3. O resultado desta técnica é melhorar toda a sociedade, sem agredir o meio ambiente. Isto nos levará a uma situação onde todos ganham, tanto Produtores como Consumidores.
4. Ao final, perguntas do público sobre o tema abordado serão esclarecidas além de tópicos gerais sobre Finanças Corporativas.

# INTRODUÇÃO

5. Basicamente existem dois tons de cinza no mundo corporativo.
6. As empresas que estão bem e querem **melhorar** e as que estão mal e querem se **recuperar**. Isto é o resultado de melhorar a saúde da empresa.
7. Melhorar a saúde da empresa está relacionado diretamente com o famoso Fluxo de Caixa (FC).
8. Definimos FC como o máximo dinheiro que pode ser tirado da empresa sem afetar sua existência.
9. A introdução do FC no mundo financeiro nos permite calcular o valor da empresa, ou seja, **avaliar**.
10. E avaliando se originam 7 áreas para se melhorar o FC permitindo a **recuperação** da empresa.



# Exemplo de FLUXO de CAIXA LIVRE da EMPRESA ( $D_i$ ) oficial

$D_i$  = Receita Prevista

- Despesas Operacionais Previstas

(inclui Custo de Vendas e Depreciações Previstos)

= EBIT

- Impostos

= NOPAT

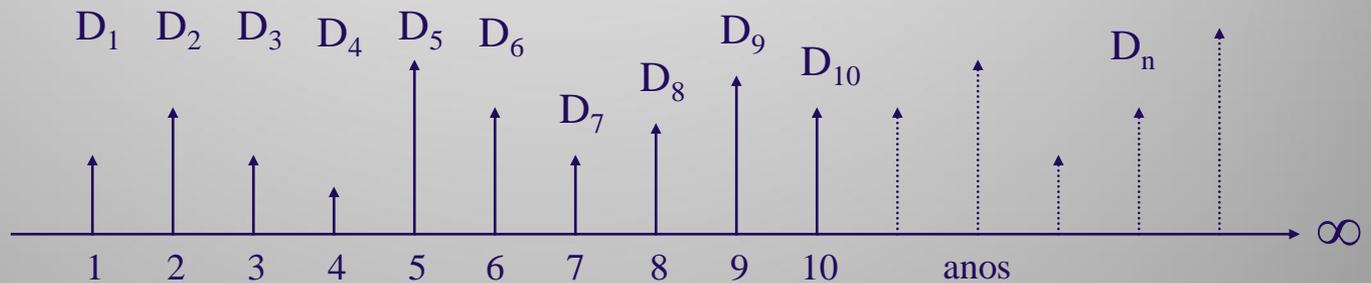
+ Depreciações Previstas

-/+ Capital de Giro Previsto

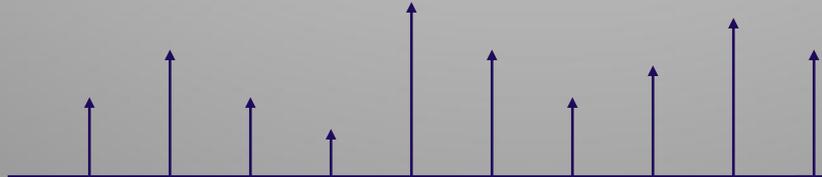
-/+ Investimentos Previstos

= FLUXO DE CAIXA LIVRE da EMPRESA

# DIAGRAMA do FLUXO DE CAIXA LIVRE de uma Empresa



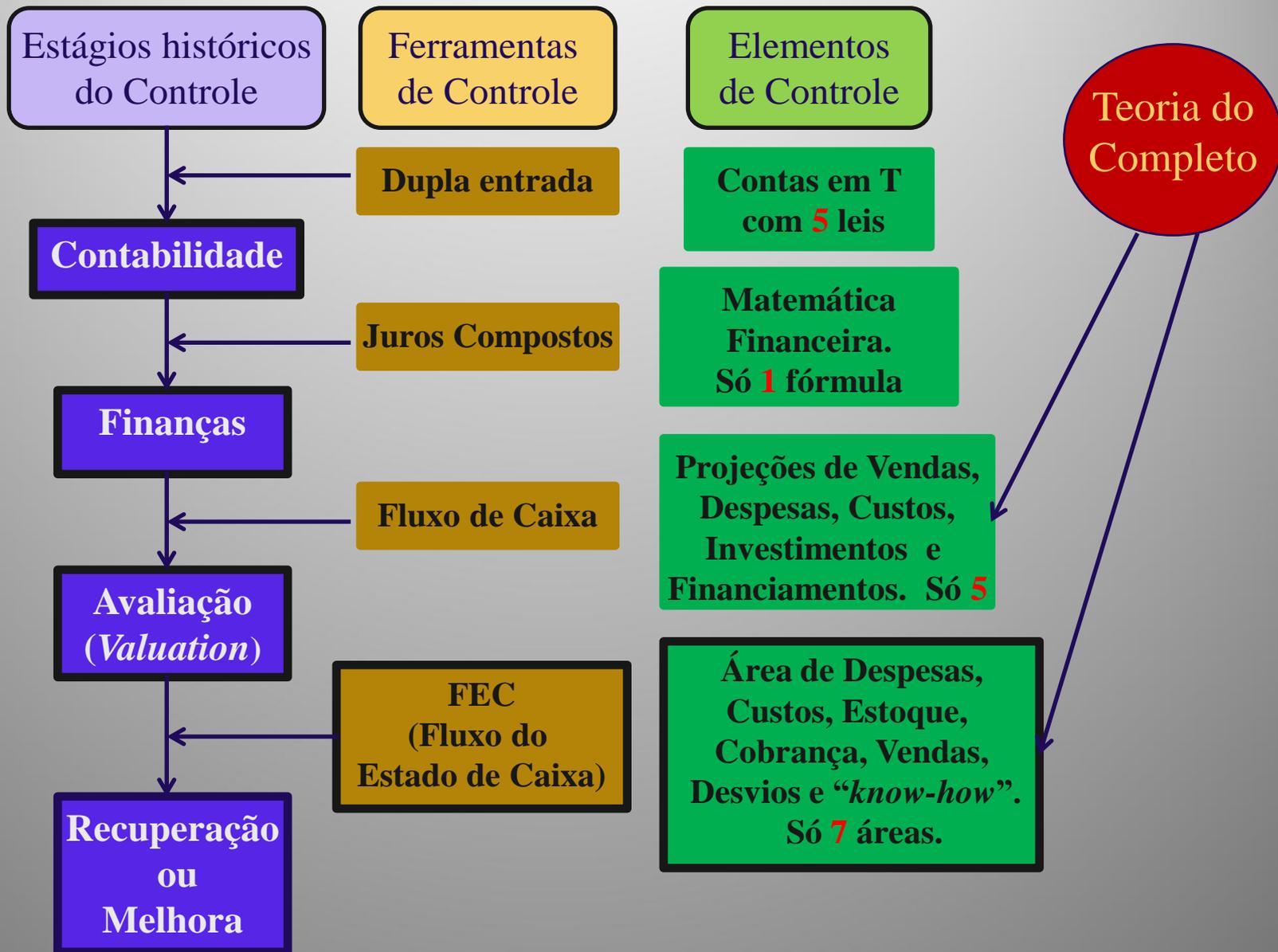
$$VR = D_{(t+1)} / (WACC - G)$$



# O PROBLEMA

11. Em todos os níveis de comando de uma empresa se tomam diariamente decisões.
12. O número depende de seu tamanho. Umas tomam 10 decisões **relevantes** e outras 200 ou mais.
13. Todas elas afetam o Fluxo de Caixa (FC).
14. Umas o aumenta, são as **boas** decisões. Outras o diminui, são as **prejudiciais**.
15. O problema é que não existe as vezes em algumas empresas alguém ou alguma ferramenta que avise que tal decisão não é correta.
16. Hoje podemos garantir que já existe tal ferramenta e evidências de seu efeito benéfico. Onze de doze empresas foram recuperadas. Seu nome é **FEC** (Fluxo do Estado de Caixa).

# VISÃO GERAL da PALESTRA



# CONCLUSÃO

17. A conclusão é que para **recuperar** ou **melhorar** uma empresa precisamos utilizar toda a base técnica da **avaliação** de empresas.
18. E isso felizmente tem a ver com o **Fluxo de Caixa**, ferramenta de fácil construção e uso. Se soubermos o dinheiro que entra e sai de cada conta periodicamente, e alguns dados de custos e vendas principalmente, estaremos em condições de atingir nossos objetivos
19. O controle dessas 7 áreas permite reduzir erros diários na tomada de decisões e por conseguinte, aumentar **continuamente** o Fluxo de Caixa.

# CONTATOS

20. Caso exista alguma dúvida na interpretação dos conceitos teóricos e práticos de avaliar, recuperar ou melhorar empresas, favor contatar aos tels (11) 3509.6478, 2928.7665, ou nosso portal <http://www.premiercursos.com.br/home> , recomendando a leitura “As empresas podem ser radiografadas?” nas Divulgações do Menu.

21. *Isaac Hayon Sasson é Engenheiro Mecânico, Mestrado em Administração de Empresas, especializado em Finanças Corporativas, e consultor nas áreas de avaliação de empresas, projetos de engenharia, construção de fábricas, recuperação e melhora de empresas, e professor em Ciências Exatas e Físicas.*