

# ORÇAMENTO EMPRESARIAL

Prof. Mauricio Pocopetz

# QUEM DEVE FAZER ESTE CURSO?

# Quem deve fazer este curso?

- **Controllers;**
- **Gerentes de área**
- **de orçamentos;**
- **Demais envolvidos na elaboração, controle e acompanhamento do orçamento;**
- **Pessoal da área de controladoria;**



# QUAIS OS OBJETIVOS DESTE CURSO



# OBJETIVOS

- O curso será ministrado de forma prática, partindo do Balanço Patrimonial e da Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), os participantes terão conhecimentos da elaboração do Orçamento Empresarial.
  - Fornecer embasamento conceitual e técnico para elaboração do orçamento;
  - Mostrar as vantagens da elaboração e aplicação do orçamento nas empresas;
  - Apresentar as diferentes técnicas orçamentárias e suas aplicações;

# O QUE SERÁ VISTO NO CURSO



# CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Visão geral o Planejamento Estratégico
- Plano Orçamentário
- Requisitos para a elaboração de um processo orçamentário
- Características principais
- Vantagens e limitações
- Elaboração das Peças Orçamentárias

# CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Orçamento Operacional
- Orçamento de vendas
- Orçamento de produção (volumes, custos de produção)
- Orçamento de despesas operacionais (administrativas e comerciais e marketing)
- Orçamento para Investimentos de Capital (estudo de viabilidade pela TIR, VPL e Payback)

# CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Orçamento da Demonstração dos Fluxos de Caixa  
Apresentação do resultado orçamentário pelas projeções
- Demonstrativo de Resultado do Exercício (DRE)
- Balanço Patrimonial
- Exercícios de fixação.



**POR QUE PLANEJAR?**

# FUNÇÃO DO PLANEJAMENTO

- “O planejamento consiste em estabelecer com antecedência as ações a serem executadas dentro de cenários e condições preestabelecidos, estimando os recursos a serem utilizados e atribuindo as responsabilidades, para atingir os objetivos fixados”

(HOJI, 2000, p. 359)



# O QUE É ORÇAMENTO EMPRESARIAL

# O QUE O ORÇAMENTO

- **Orçamento** é um plano administrativo abrangendo todas as fases das operações para um período futuro definido. (Welsch 1973)

# VANTAGENS DO ORÇAMENTO

- A orçamentação quantifica o planejamento;
- Faz os gestores a pensar na frente pela formalização de suas responsabilidades para o planejamento.
- A orçamentação fornece expectativas definidas que representam a melhor estrutura para julgamento de desempenho futuro.
- A orçamentação ajuda os gestores na coordenação de esforços de tal forma que os objetivos da organização sejam confrontados com os objetivos das unidades organizacional. (Padoveze -39)

# LIMITAÇÕES DO ORÇAMENTO

- Ferramental ineficiente para o processo de gestão e frustração com os resultados obtidos no processo;
- Engessa em demasia a empresa (plano deve ser seguido a qualquer custo), impedindo a criatividade e o empreendimento dos gestores das unidades, provocando, conformismo medo e/ou insatisfação.
- Dificuldade de obtenção dos dados quantitativos para as provisões e volatilidade do futuro;

# LIMITAÇÕES DO ORÇAMENTO

- Consome muito tempo e recursos e cria excessos de rotinas contábeis;
- Falta cultura orçamentária;
- Utilização de tecnologia de informação inadequada;

**Padoveze 34-35**

# Agradecemos pela Participação!

Acompanhe as nossas redes  
sociais

@premiercursos



---

Telefones:

(11) 3509-6478

(11) 2924-7665

Whatsapp

(11) 99391-8844

E-mail

[contato@premiercursos.com.br](mailto:contato@premiercursos.com.br)

